

## İSTANBUL'DA YABANCI SERMAYE YATIRIM GÖSTERGELERİ

2025

### YENİ KAYIT YAPAN FİRMALARDA

### YABANCI YATIRIMCI SAYISI ve SERMAYE DURUMU

Yabancı sermaye yatırımları için Hazine Müsteşarlığı'ndan ön izin alma mecburiyetinin 2003 yılı Haziran ayında kaldırılmasından sonra yabancı sermayeli şirket kuruluşları ile ilgili istatistikî bilgiler ticaret siciline kayıt aşamasında derlenmektedir. Söz konusu çalışmamız bir yıllık süreç içerisinde İTO'da yeni kayıt ve iptal edilen firmalar esas alınarak hazırlanmış olup, mevzuat gereği Anonim Şirketlerde hisse devirleri tescile tabi olmadığından bu husus çalışmamıza yansıtılmamıştır.

***Not: Söz konusu bu çalışmadaki oransal değerlerde, diğer gruplarla daha kolay mukayese yapılabilmesi için genel toplam içerisindeki payları dikkate alınmıştır.***

### YENİ KAYITLAR

İstanbul Ticaret Odası ticaret sicili kayıtlarına göre 2025 yılında 4.774 yabancı yatırımcı tarafından toplam 8.069.518.834 TL'lik sermaye tutarında şirket kurulmuştur. Ortalama yabancı sermaye 2025 yılında 1.690.306 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Sektörlere Göre Dağılım

2025 yılında yeni kurulan şirketlerde yabancı yatırımcıların sayısal olarak en çok ilgi gösterdiği sektör 1.050 yatırımcı ve %21,99 oran ile **Perakende** sektörü olmuştur. Bunu 842 yatırımcı ve %17,64 oran ile **Hizmetler** sektörü, 823 yatırımcı ve %17,24 oran ile **Lojistik** sektörü takip etmektedir. Bu üç sektör İstanbul'a gelen toplam yabancı yatırımcı sayısının %56,87'sini oluşturmaktadır.

Aynı dönemde %26,07 oran ve 2.103.375.883 TL ile taahhüt edilen sermayenin en çok yoğunlaştığı sektör olarak **Hizmetler** sektörü ön plana çıkmaktadır. Bunu %18,52 pay ve 1.494.659.050 TL sermaye ile **Perakende**, %7,99 pay ve 644.359.850 TL sermaye ile **Tekstil** sektörleri izlemektedir. Mobilya-Orman Ürünleri sektörü ise 45 yatırımcı ve %0,57 sermaye payı ile hem sayı hem sermaye bakımından en az yatırım yapılan sektör olmuştur.

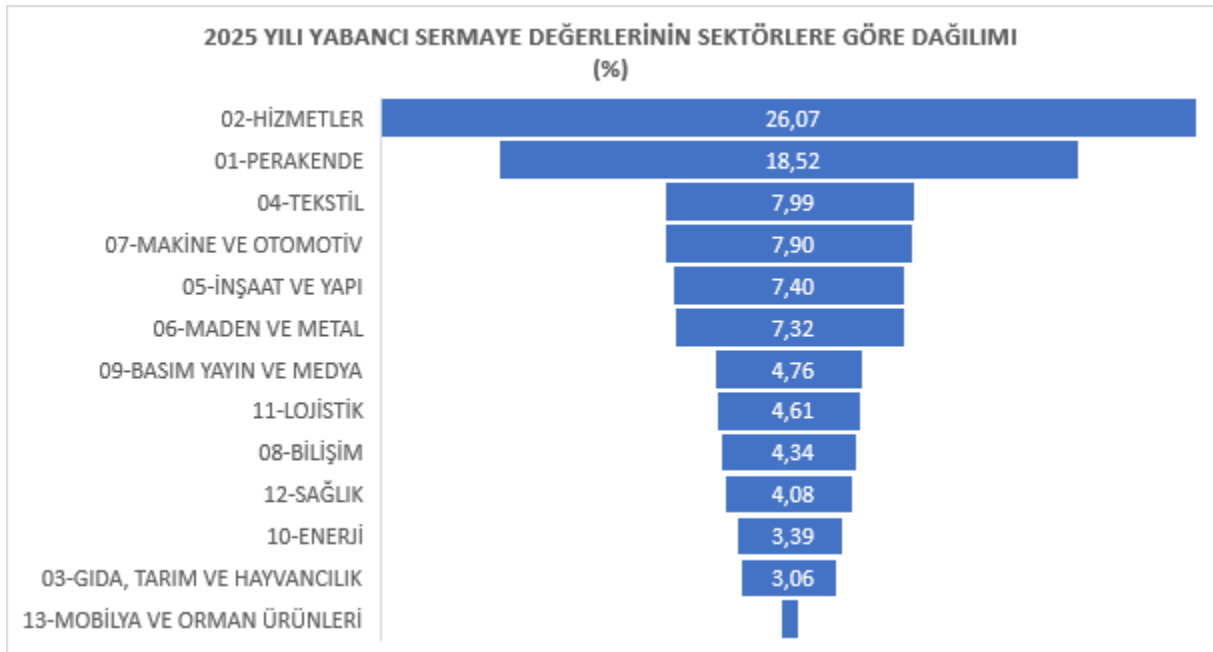
## İTO STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

## İSTATİSTİK BİRİMİ

TABLO- 1

2025 YILI SEKTÖRLER İTİBARI İLE İTO'YA YENİ KAYIT YAPTIRAN FİRMALARDA YABANCI YATIRIMCI SAYISI ve SERMAYE DAĞILIMI

| SEKTÖR                        | YABANCI<br>YATIRIMCI<br>SAYISI | YABANCI SERMAYE<br>(TL) | Genel Toplam İçinde Pay          |                         |
|-------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|                               |                                |                         | Yabancı Yatırımcı<br>Sayısı<br>% | Yabancı<br>Sermaye<br>% |
| 01-PERAKENDE                  | 1.050                          | 1.494.659.050           | 21,99                            | 18,52                   |
| 02-HİZMETLER                  | 842                            | 2.103.375.883           | 17,64                            | 26,07                   |
| 03-GIDA, TARIM VE HAYVANCILIK | 113                            | 246.531.000             | 2,37                             | 3,06                    |
| 04-TEKSTİL                    | 249                            | 644.359.850             | 5,22                             | 7,99                    |
| 05-İNŞAAT VE YAPI             | 305                            | 597.419.203             | 6,39                             | 7,40                    |
| 06-MADEN VE METAL             | 181                            | 590.870.250             | 3,79                             | 7,32                    |
| 07-MAKİNE VE OTOMOTİV         | 273                            | 637.608.850             | 5,72                             | 7,90                    |
| 08-BİLİŞİM                    | 332                            | 350.073.000             | 6,95                             | 4,34                    |
| 09-BASIM YAYIN VE MEDYA       | 148                            | 383.826.100             | 3,10                             | 4,76                    |
| 10-ENERJİ                     | 123                            | 273.188.068             | 2,58                             | 3,39                    |
| 11-LOJİSTİK                   | 823                            | 372.066.080             | 17,24                            | 4,61                    |
| 12-SAĞLIK                     | 290                            | 329.576.350             | 6,07                             | 4,08                    |
| 13-MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ  | 45                             | 45.965.150              | 0,94                             | 0,57                    |
| <b>GENEL TOPLAM</b>           | <b>4.774</b>                   | <b>8.069.518.834</b>    | <b>100,00</b>                    | <b>100,00</b>           |



İTO STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ  
İSTATİSTİK BİRİMİ

Yabancı sermaye ortalamasına göre :

2025 yılında Odamıza kayıt yaptıran yabancı yatırımcıların taahhüt ettikleri toplam sermaye dikkate alındığında; yabancı yatırımcı başına düşen ortalama sermaye miktarı 1.690.306 TL'dir. Maden ve Metal sektörü tüm sektörler içinde 3.264.477 TL değer ile yabancı yatırımcı başına düşen ortalama sermaye değeri en fazla olan sektör olarak öne çıkmaktadır. 2.593.420 TL ortalama sermaye değeri ile Basım Yayın ve Medya sektörü ikinci; 2.587.791 TL ortalama sermaye değeri ile Tekstil sektörü üçüncü sırada yer almaktadır.

TABLO- 2  
2025 YILI SEKTÖRLER İTİBARIYLA İTO'YA YENİ KAYIT YAPTIRAN FİRMALARDA  
YABANCI YATIRIMCI BAŞINA DÜŞEN ORTALAMA SERMAYE

| SEKTÖR                        | ORTALAMA<br>SERMAYE<br>(TL) |
|-------------------------------|-----------------------------|
| 06-MADEN VE METAL             | 3.264.477                   |
| 09-BASIM YAYIN VE MEDYA       | 2.593.420                   |
| 04-TEKSTİL                    | 2.587.791                   |
| 02-HİZMETLER                  | 2.498.071                   |
| 07-MAKİNE VE OTOMOTİV         | 2.335.564                   |
| 10-ENERJİ                     | 2.221.041                   |
| 03-GIDA, TARIM VE HAYVANCILIK | 2.181.690                   |
| 05-İNŞAAT VE YAPI             | 1.958.751                   |
| 01-PERAKENDE                  | 1.423.485                   |
| 12-SAĞLIK                     | 1.136.470                   |
| 08-BİLİŞİM                    | 1.054.437                   |
| 13-MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ  | 1.021.448                   |
| 11-LOJİSTİK                   | 452.085                     |
| <b>GENEL ORTALAMA</b>         | <b>1.690.306</b>            |

**Kuruluş Türlerine Göre Dağılım**

Firma nevierine göre yabancı sermaye girişleri incelendiğinde Limited Şirketler %59,23'lik oran ve 4.779.209.000 TL sermaye girişi ile en fazla paya sahip kuruluş türü olarak ön plana çıktığı görülmektedir. Bunu %40,51'lik sermaye payı ve 3.268.780.834 TL sermaye girişi ile Anonim Şirket takip etmektedir.

Yabancı yatırımcı sayısı itibarıyla bakıldığında da ilk iki sıra değişmemektedir. İlk sırada 4.211 yatırımcı sayısı ile Limited Şirket, ikinci sırada ise 513 yatırımcı sayısı ile Anonim Şirket izlemektedir.

TABLO- 3

**2025 YILI İTİBARIYLA KURULUŞ TÜRÜNE GÖRE İTO'YA YENİ KAYIT YAPTIRAN FİRMALARDA  
YABANCI YATIRIMCI SAYISI ve SERMAYE DAĞILIMI**

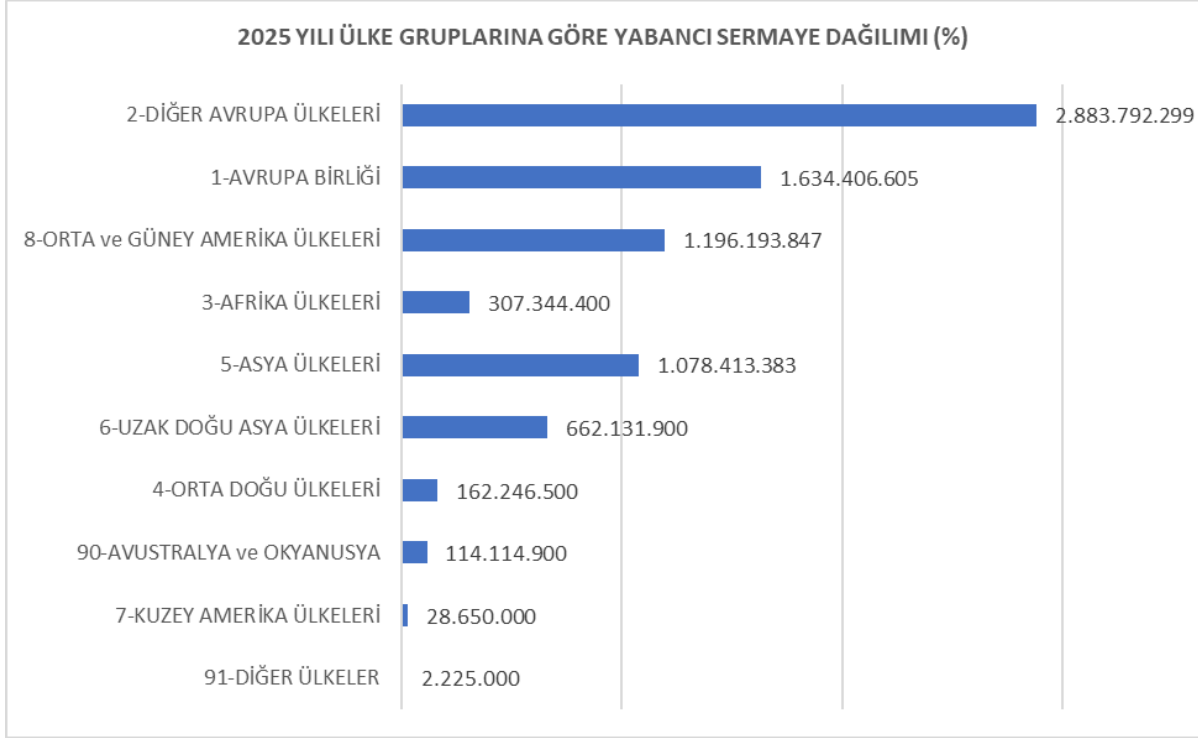
| NEVİ                | YABANCI YATIRIMCI<br>SAYISI | YABANCI SERMAYE<br>(TL) | Genel Toplam İçinde Pay          |                         |
|---------------------|-----------------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|                     |                             |                         | Yabancı Yatırımcı<br>Sayısı<br>% | Yabancı<br>Sermaye<br>% |
| ANONİM ŞİRKET       | 513                         | 3.268.780.834           | 10,75                            | 40,51                   |
| KOLLEKTİF ŞİRKET    | 1                           | 850.000                 | 0,02                             | 0,01                    |
| KOMANDİT ŞİRKET     | 1                           | 11.250.000              | 0,02                             | 0,14                    |
| KOOPERATİF          | 2                           | 1.100                   | 0,04                             | 0,00                    |
| LİMİTED ŞİRKET      | 4.211                       | 4.779.209.000           | 88,21                            | 59,23                   |
| TİCARİ İŞLETME      | 46                          | 9.427.900               | 0,96                             | 0,12                    |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>4.774</b>                | <b>8.069.518.834</b>    | <b>100,00</b>                    | <b>100,00</b>           |

Toplam sermaye içerisinde en fazla yabancı yatırımcı payına sahip olan Limited Şirket kuruluşlarında, yatırımcıların ağırlıklı olarak 982 yatırımcı ve 1.119.389.000 TL sermaye ile Perakende, 731 yatırımcı ve 846.938.000 TL sermaye ile Hizmetler sektöründe yoğunlaştıkları görülmüştür.

Anonim Şirket kuruluşlarında ise, 98 yatırımcı ve 1.243.711.583 sermaye ile Hizmetler sektörü hem yatırımcı hem sermaye açısından ilk sırada yer almaktadır.

**Ülke Gruplarına Göre Dağılım**

2025 yılı yabancı sermayeli şirket kuruluşlarında hem yabancı yatırımcı sayısı itibarıyla hem de yabancı sermaye değeri itibarıyla ilk üç sıralama değişmemektedir. 1.831 yatırımcı sayısı ve %35,74'lik sermaye payı Diğer Avrupa Ülkeleri ilk sırada yer alırken, 894 yatırımcı sayısı ve %20,25'lik sermaye payı ile Avrupa Birliği ikinci, 841 yatırımcı sayısı ve %14,82'lik sermaye payı ile Orta ve Güney Amerika Ülkeleri üçüncü sırada yer almaktadır.

**Ülkelere Göre Dağılım**

Sermaye Sıralamasına Göre :

2025 yılında İran, Ukrayna, Azerbaycan şirket kuruluşlarında en fazla yabancı sermaye ile yatırımda bulunan ilk üç ülke konumunda olup, taahhüt edilen toplam yabancı sermayenin %27,57'sini kapsamaktadır.

Yabancı sermaye değerleri incelendiğinde; 630 İran uyruklu yatırımcının firma kuruluşu için taahhüt ettikleri yabancı sermaye değeri toplam içerisinde %10,03 pay ve 809.207.450 TL'dir. Yine sermaye açısından 244.050.200 TL ile en fazla Perakende sektörüne ve bu sektöre yatırım yapanların büyük çoğunluğu Limited Şirket türünü tercih etmişlerdir.

İkinci sırada 806.542.685 TL sermaye ile yer alan Ukrayna uyruklu yatırımcıların Hizmetler sektöründe Anonim Şirket kuruluşunda yoğunlaştığı görülmektedir.

## İTO STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

## İSTATİSTİK BİRİMİ

Yabancı sermaye değeri sıralamasına göre üçüncü sırada bulunan, Azerbaycan uyruklu yatırımcıların 360.098.500 TL sermaye en fazla yatırımda bulunduğu sektör Perakende sektörü olurken, kuruluş türü itibariyle Anonim Şirketlere yönelmişlerdir.

Yatırımcı Sayısına Göre \_\_\_\_\_ :

Yatırımcı sayısı itibariyle incelendiğinde ise; Türkmenistan uyruklu yatırımcıların ön plana çıktığı görülmektedir. Bunu İran ve Suriye uyruklu yatırımcılar izlemekte olup, bu üç ülke toplam %39,90 oran ile yabancı ortaklık sıralamasında ilk üç sırayı oluşturmaktadır.

Sahip olduğu yatırımcı sayısı ve ortaklık payları sırasıyla şöyledir; 759 Türkmenistan uyruklu yatırımcı %15,90, 630 İran uyruklu yatırımcı %13,20, 516 Suriye uyruklu yatırımcı %10,81 ortaklık payına sahiptir.

Aynı ülkeler sektör bazlı incelendiğinde; Türkmenistan uyruklu yatırımcılar ağırlıklı olarak İnşaat ve Yapı sektöründe ve Limited şirket kuruluşunda yoğunlaşırken, İran ve Suriye uyruklu yatırımcıların ise Perakende sektörünü ve Limited şirket türünü tercih ettikleri görülmektedir.

TABLO - 4

## 2025 YILI ÜLKELER İTİBARI İLE İTO'YA YENİ KAYIT YAPTIRAN FİRMALARDA

## YABANCI YATIRIMCI SAYISI ve SERMAYE DAĞILIMI

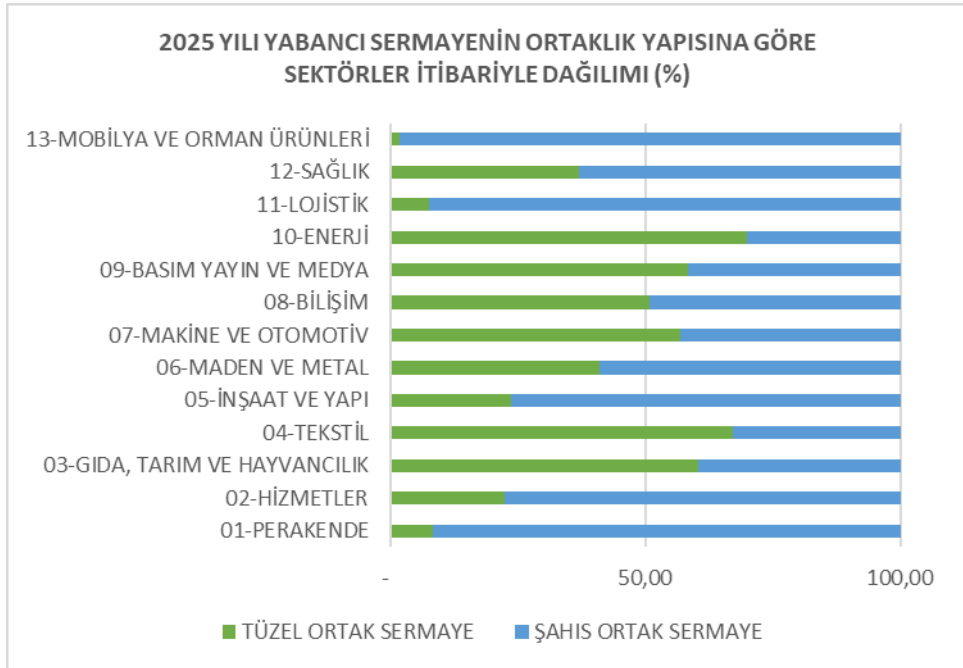
| ÜLKE                                              | YABANCI<br>YATIRIMCI<br>SAYISI | YABANCI SERMAYE<br>(TL) | Genel Toplam İçinde Pay          |                         |
|---------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|                                                   |                                |                         | Yabancı Yatırımcı<br>Sayısı<br>% | Yabancı<br>Sermaye<br>% |
| İran                                              | 630                            | 809.207.450             | 13,20                            | 10,03                   |
| Ukrayna                                           | 39                             | 806.542.685             | 0,82                             | 9,99                    |
| Azerbaycan                                        | 216                            | 609.196.066             | 4,52                             | 7,55                    |
| Büyük Britanya ve Kuzey İrlanda Birleşik Krallığı | 66                             | 478.416.250             | 1,38                             | 5,93                    |
| Japonya                                           | 4                              | 441.390.000             | 0,08                             | 5,47                    |
| Mısır                                             | 125                            | 418.992.900             | 2,62                             | 5,19                    |
| Singapur                                          | 25                             | 375.386.200             | 0,52                             | 4,65                    |
| Almanya                                           | 215                            | 374.161.850             | 4,50                             | 4,64                    |
| Suriye                                            | 516                            | 342.025.200             | 10,81                            | 4,24                    |
| Türkmenistan                                      | 759                            | 334.653.700             | 15,90                            | 4,15                    |
| DİĞER                                             | 2.179                          | 3.079.546.533           | 45,64                            | 38,16                   |
| <b>TOPLAM</b>                                     | <b>4.774</b>                   | <b>8.069.518.834</b>    | <b>100,00</b>                    | <b>100,00</b>           |

İTO STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ  
İSTATİSTİK BİRİMİ

### Ortaklık Yapısına Göre Dağılım

2025 yılında kurulan firmalara ortak olan yabancıların katılımlarında ağırlık gerçek (şahıs) ortaklığındadır. Toplam yabancı yatırımcı sayısının 4.431'i şahıs, 343'ü ise tüzel ortaklıklardan oluşturmaktadır. Toplam yabancı sermayenin %67,06'sı şahıs, %32,94'ü ise tüzel ortaklıklara aittir.

2025 yılında yabancıların iştirak ettiği firma kuruluşlarında Tüzel ortak sermayesi 2.658.321.833 TL, şahıs ortaklık sermayesi ise 5.411.197.001 TL'dir. Toplam yabancı yatırımlar sermaye durumuna göre incelendiğinde; Gıda, Tekstil, Makine ve Otomotiv, Bilişim, Basım Yayın ve Medya, Enerji sektörlerinde şahıs ortaklık ön planda iken; Perakende, Hizmetler, İnşaat ve Yapı, Maden ve Metal, Lojistik, Sağlık ve Mobilya sektörleri tüzel ortaklık kapsamındadır.



### İlçelere Göre Dağılım

İstanbul Ticaret Odası ticaret sicili kayıtlarına göre İstanbul'un 39 ilçesi incelendiğinde 551 yatırımcı sayısı ile en fazla yabancı yatırımcı çeken ve 2.088.938.500 TL sermaye ile en fazla sermaye yatırımı yapılan ilçe olarak **Şişli** ilçesi ön plana çıkmaktadır.

Yatırımcı sayısı açısından incelendiğinde; 475 yatırımcı ile **Fatih** ilçesi ikinci, 316 yatırımcı ile **Esenyurt** ilçesi üçüncü sırada yer almaktadır. Bu üç ilçe İstanbul'a yatırım yapan yabancı yatırımcıların %27,11'ini oluşturmaktadır.

## İTO STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

## İSTATİSTİK BİRİMİ

Sermaye değerine göre incelendiğinde ise 946.953.685 TL sermaye değeri ile **Beşiktaş**, 572.675.800 TL sermaye değeri ile **Fatih** ilçesi Şişli ilçesini takip etmektedir. İstanbul'a yapılan yabancı sermaye yatırımının %44,72'sini bu üç ilçe teşkil etmektedir.

Hem yatırımcı sayısı ve hem de sermaye değeri bakımından en az tercih edilen 2 ilçe Adalar ve Şile olmuştur. Şile 2 yatırımcı ve 1.250.000 TL sermaye değeri ile Adalar ise 2 yatırımcı ve 550.000 TL sermaye değeri ile son sırada yer almaktadır. Hiç yabancı sermaye yatırımında bulunulmayan ilçe ise bulunmamaktadır.

TABLO - 5

2025 YILI İLÇELER İTİBARI İLE İTO'YA YENİ KAYIT YAPTIRAN FİRMALARDA  
YABANCI YATIRIMCI SAYISI ve SERMAYE DAĞILIMI

| İLÇE                | YABANCI<br>YATIRIMCI<br>SAYISI | YABANCI SERMAYE<br>(TL) | Genel Toplam İçinde Pay          |                         |
|---------------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|                     |                                |                         | Yabancı Yatırımcı<br>Sayısı<br>% | Yabancı<br>Sermaye<br>% |
| ŞİŞLİ               | 551                            | 2.088.938.500           | 11,54                            | 25,89                   |
| BEŞİKTAŞ            | 121                            | 946.953.685             | 2,53                             | 11,73                   |
| FATİH               | 475                            | 572.675.800             | 9,95                             | 7,10                    |
| ATAŞEHİR            | 272                            | 518.811.866             | 5,70                             | 6,43                    |
| ESENYURT            | 316                            | 422.730.000             | 6,62                             | 5,24                    |
| ÜSKÜDAR             | 136                            | 344.671.250             | 2,85                             | 4,27                    |
| BAĞCILAR            | 112                            | 250.488.100             | 2,35                             | 3,10                    |
| BAŞAKŞEHİR          | 206                            | 228.650.000             | 4,32                             | 2,83                    |
| SARIYER             | 271                            | 228.327.115             | 5,68                             | 2,83                    |
| EYÜPSULTAN          | 37                             | 227.170.000             | 0,78                             | 2,82                    |
| BÜYÜKÇEKMECE        | 61                             | 193.935.000             | 1,28                             | 2,40                    |
| BAKIRKÖY            | 187                            | 180.990.000             | 3,92                             | 2,24                    |
| BEYLİKDÜZÜ          | 171                            | 164.512.750             | 3,58                             | 2,04                    |
| ZEYTİNBURNU         | 108                            | 149.700.000             | 2,26                             | 1,86                    |
| KAĞITHANE           | 265                            | 145.396.200             | 5,55                             | 1,80                    |
| Diğer               | 1.485                          | 1.405.568.568           | 31,11                            | 17,42                   |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>4.774</b>                   | <b>8.069.518.834</b>    | <b>100,00</b>                    | <b>100,00</b>           |

İTO STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

İSTATİSTİK BİRİMİ

İlçeler sektör bazlı incelendiğinde; en fazla yabancı yatırımcı çeken ilçe olan Şişli ilçesinde yatırımcı sayısı açısından bakıldığında 133 yatırımcı ile Perakende sektörü, sermaye açısından bakıldığında 432.762.000 TL sermaye ile Tekstil sektörünün ön plana çıktığı görülmektedir.

Kuruluşunda en fazla sermaye değeri barındıran ülke olan İran uyruklu yatırımcıların tercihi Perakende sektörüne ve Fatih ilçesine olmuştur. Yine sermaye itibarıyla ön planda olan Ukraynalı 1 yatırımcı ise Hizmetler sektörüne ve Beşiktaş ilçesine olmuştur. En fazla yatırımcı sayısına sahip olan Türkmenistan uyruklu yatırımcıların ise yatırım tercihi İnşaat ve Yapı sektörüne ve Bağcılar ilçesi olmuştur.

TABLO – 6

YABANCI SERMAYEDE ÖNE ÇIKAN ÜÇ ÜLKENİN SEKTÖR VE İLÇELERE GÖRE

YATIRIMCI SAYISI ve SERMAYE DEĞERLERİ

| ÜLKE         | SEKTÖR            | İLÇE     | YABANCI<br>YATIRIMCI<br>SAYISI | YABANCI<br>SERMAYE<br>(TL) |
|--------------|-------------------|----------|--------------------------------|----------------------------|
| İRAN         |                   |          |                                |                            |
|              | 01-PERAKENDE      |          |                                |                            |
|              |                   | FATİH    | 26                             | 124.690.000 TL             |
| UKRAYNA      |                   |          |                                |                            |
|              | 02-HİZMETLER      |          |                                |                            |
|              |                   | BEŞİKTAŞ | 1                              | 773.132.185 TL             |
| TÜRKMENİSTAN |                   |          |                                |                            |
|              | 05-İNŞAAT VE YAPI |          |                                |                            |
|              |                   | BAĞCILAR | 4                              | 160.000.000 TL             |

## 2025 YILINDA KAYIT İPTALİ YAPTIRAN FİRMALARDA YABANCI YATIRIMCI ve SERMAYE DURUMU

### İPTAL EDİLEN KAYITLAR

2025 yılı içerisinde yabancı yatırımcılardan 3.412'si çeşitli nedenlerden dolayı kayıtlarını iptal ettirmişlerdir. İptal edilen sermaye değeri **kuruluştaki kayda geçen toplam sermaye değerinin %39,83**'ünü oluşturmaktadır.

### İptal Nedenlerine Göre Dağılım

2025 yılında yabancı uyruklu sermayenin en önemli iptal nedeni şirketlerin terkin edilmesidir. Bu yolla kaydı silinen 3.288 yabancı yatırımcının sermaye değeri, toplam iptal edilen yabancı sermayenin %91,84'ünü oluşturmaktadır.

TABLO - 7

2025 YILI İTİBARIYLA İTO'DA KAYDINI İPTAL ETTİREN YABANCI YATIRIMCILARIN  
İPTAL NEDENLERİNE GÖRE SAYI ve SERMAYE DAĞILIMI

| İPTAL NEDENLERİ     | İPTAL EDİLEN<br>YABANCI<br>YATIRIMCI<br>SAYISI | İPTAL EDİLEN<br>YABANCI SERMAYE<br>(TL) | Genel Toplam İçinde Pay          |                         |
|---------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|                     |                                                |                                         | Yabancı Yatırımcı<br>Sayısı<br>% | Yabancı<br>Sermaye<br>% |
| Merkez Nakli        | 124                                            | 262.229.768                             | 3,63                             | 8,16                    |
| Terkin Edilmiş      | 3.288                                          | 2.951.986.187                           | 96,37                            | 91,84                   |
| <b>Genel Toplam</b> | <b>2.840</b>                                   | <b>1.396.488.791</b>                    | <b>100,00</b>                    | <b>100,00</b>           |

### Sektörlere Göre Dağılım

Oda kaydının iptal edilme işlemlerinde yabancı sermaye değeri itibarıyla Hizmetler sektörü %31,43 pay ve 1.010.145.638 TL ile ilk sıradadır. Bunu %19,49 pay 626.552.403 TL ile Gıda, Tarım ve Hayvancılık, %14,59 pay 468.854.200 TL ile Perakende sektörü izlemiştir.

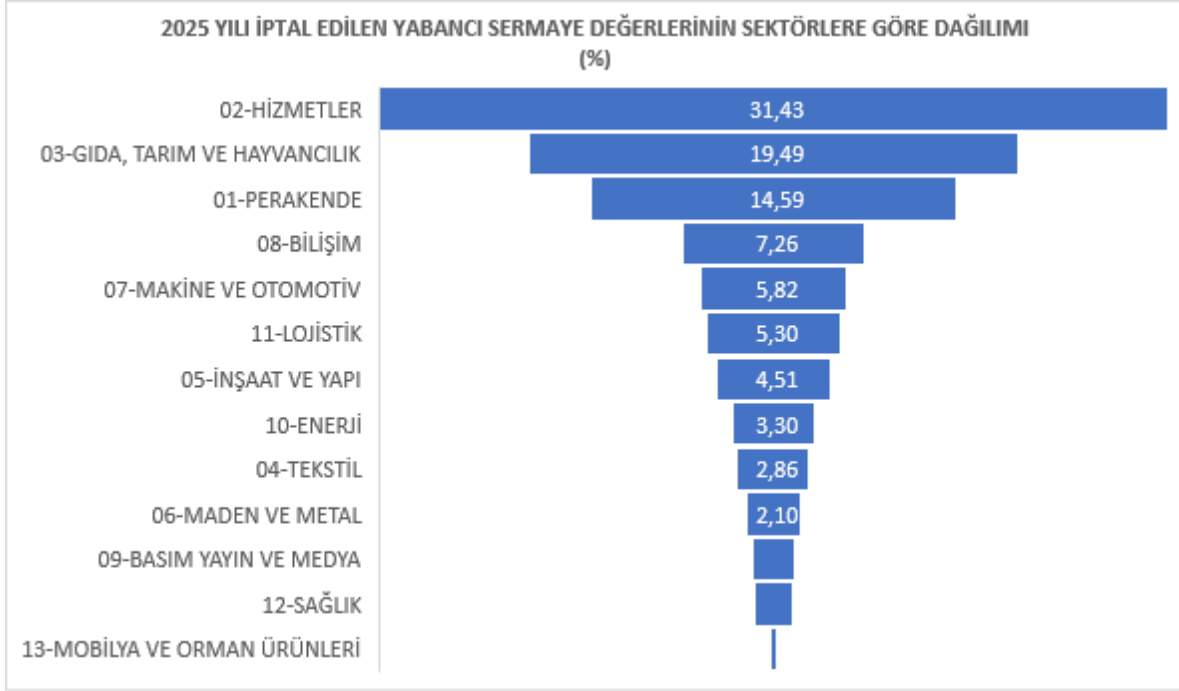
Tüm sektörlerde kapanan firmaların iptal nedeni olarak Terkin edilmiş olması ön plana çıkmaktadır.

İTO STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ  
İSTATİSTİK BİRİMİ

TABLO - 8  
2025 YILINDA SEKTÖRLER İTİBARI İLE İTO'DA KAYDINI İPTAL ETTİREN  
YABANCI YATIRIMCILARIN SAYI ve SERMAYE DAĞILIMI

| SEKTÖR                        | İPTAL EDİLEN<br>YABANCI<br>YATIRIMCI<br>SAYISI | İPTAL EDİLEN<br>YABANCI SERMAYE<br>(TL) | Genel Toplam İçinde Pay          |                         |
|-------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|                               |                                                |                                         | Yabancı Yatırımcı<br>Sayısı<br>% | Yabancı<br>Sermaye<br>% |
| 01-PERAKENDE                  | 892                                            | 468.854.200                             | 26,14                            | 14,59                   |
| 02-HİZMETLER                  | 653                                            | 1.010.145.638                           | 19,14                            | 31,43                   |
| 03-GIDA, TARIM VE HAYVANCILIK | 63                                             | 626.552.403                             | 1,85                             | 19,49                   |
| 04-TEKSTİL                    | 332                                            | 91.898.900                              | 9,73                             | 2,86                    |
| 05-İNŞAAT VE YAPI             | 256                                            | 145.087.270                             | 7,50                             | 4,51                    |
| 06-MADEN VE METAL             | 122                                            | 67.528.545                              | 3,58                             | 2,10                    |
| 07-MAKİNE VE OTOMOTİV         | 185                                            | 187.119.000                             | 5,42                             | 5,82                    |
| 08-BİLİŞİM                    | 243                                            | 233.236.899                             | 7,12                             | 7,26                    |
| 09-BASIM YAYIN VE MEDYA       | 136                                            | 53.378.950                              | 3,99                             | 1,66                    |
| 10-ENERJİ                     | 53                                             | 105.993.500                             | 1,55                             | 3,30                    |
| 11-LOJİSTİK                   | 194                                            | 170.249.000                             | 5,69                             | 5,30                    |
| 12-SAĞLIK                     | 239                                            | 48.540.650                              | 7,00                             | 1,51                    |
| 13-MOBİLYA VE ORMAN ÜRÜNLERİ  | 44                                             | 5.631.000                               | 1,29                             | 0,18                    |
| <b>Genel Toplam</b>           | <b>3.412</b>                                   | <b>3.214.215.955</b>                    | <b>100,00</b>                    | <b>100,00</b>           |

İTO STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ  
İSTATİSTİK BİRİMİ



#### Kuruluş Türlerine Göre Dağılım

İptal edilen firma kayıtları yabancı sermaye değeri bakımından incelendiğinde Anonim şirket türü iptal nedeni olarak ilk sırada yer alırken, ortaklık sayısına bakıldığında ise Limited Şirket türü kapanış nedeni olarak ağırlıklı işlem görmektedir.

#### Ülkelere Göre Dağılımı

2025 yılında kaydı iptal edilen yatırımcı sayısına göre ilk sırada 905 yatırımcı ile Suriye, 368 yatırımcı ile İran, 207 yatırımcı ile Rusya takip etmektedir.

İptal edilen toplam sermaye değeri içerisinde ilk sırayı %22,62 pay ve 727.123.118 TL ile 10 Büyük Britanya ve Kuzey İrlanda Birleşik Krallığı uyruklu yatırımcı almaktadır. Bunu %18,29 pay ve 587.885.178 TL ile Lüksemburg, %7,89 pay ve 253.634.850 TL ile Suriye izlemektedir.

Ortak sayısına göre değerlendirmede Suriyeli 898 yatırımcının Terkin edilme nedeniyle kapanış yaptığı ve büyük çoğunluğunun Limited Şirket türünde olduğu anlaşılrken, sermaye sıralamasına göre ilk sırada yer alan Büyük Britanya ve Kuzey İrlanda Birleşik Krallığı uyruklu 6 yatırımcının ise Terkin Edilme nedeniyle kapandığı ve ağırlıklı olarak Anonim şirket türünde olduğu görülmektedir.

## İTO STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

## İSTATİSTİK BİRİMİ

## İlçelere Göre Dağılım

2025 yılı içerisinde iptal edilen sermaye kayıtları incelendiğinde en çok kapanışın gerçekleştiği ilçe olarak Şişli karşımıza çıkmaktadır. 874.673.709 TL sermaye değeri ile 345 yabancı yatırımcı kaydını iptal ettirmiş olup, bunu 753.571.000 TL sermaye değeri ve 132 yatırımcı ile Kağıthane takip etmektedir.

Yatırımcı sayısı itibarıyla en fazla kapanışın gerçekleştiği ilçe 473 yatırımcı ve 217.919.820 TL sermaye ile Fatih ilçesi olurken, bunu 364 yatırımcı ve 115.554.150 TL sermaye ile Esenyurt izlemektedir.

TABLO - 9

2025 YILI İTİBARIYLA İTO'DA KAYDINI İPTAL ETTİREN  
YABANCILARIN YATIRIMCI SAYISI ve SERMAYE DAĞILIMI

| İLÇE          | YABANCI<br>YATIRIMCI<br>SAYISI | YABANCI SERMAYE<br>(TL) | Genel Toplam İçinde Pay          |                         |
|---------------|--------------------------------|-------------------------|----------------------------------|-------------------------|
|               |                                |                         | Yabancı Yatırımcı<br>Sayısı<br>% | Yabancı<br>Sermaye<br>% |
| ŞİŞLİ         | 345                            | 874.673.709             | 10,11                            | 27,21                   |
| KAĞITHANE     | 132                            | 753.571.000             | 3,87                             | 23,44                   |
| FATİH         | 473                            | 217.919.820             | 13,86                            | 6,78                    |
| BAŞAKŞEHİR    | 239                            | 127.862.275             | 7,00                             | 3,98                    |
| ESENYURT      | 364                            | 115.554.150             | 10,67                            | 3,60                    |
| BEŞİKTAŞ      | 71                             | 100.697.050             | 2,08                             | 3,13                    |
| BAKIRKÖY      | 103                            | 94.885.200              | 3,02                             | 2,95                    |
| SARIYER       | 68                             | 93.495.550              | 1,99                             | 2,91                    |
| BAHÇELİEVLER  | 116                            | 90.213.750              | 3,40                             | 2,81                    |
| KARTAL        | 45                             | 88.203.525              | 1,32                             | 2,74                    |
| BAĞCILAR      | 111                            | 79.040.900              | 3,25                             | 2,46                    |
| ATAŞEHİR      | 99                             | 73.117.842              | 2,90                             | 2,27                    |
| KÜÇÜKÇEKMECE  | 93                             | 67.602.650              | 2,73                             | 2,10                    |
| KADIKÖY       | 103                            | 64.532.009              | 3,02                             | 2,01                    |
| TUZLA         | 31                             | 48.003.425              | 0,91                             | 1,49                    |
| Diğer         | 1.019                          | 324.843.100             | 29,87                            | 10,11                   |
| <b>TOPLAM</b> | <b>2.840</b>                   | <b>1.396.488.791</b>    | <b>100,00</b>                    | <b>100,00</b>           |

İTO STRATEJİK ARAŞTIRMALAR MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ  
İSTATİSTİK BİRİMİ

Toplam yabancı sermaye içinde %31,43 pay ile en fazla iptalin gerçekleştiği sektör olan Hizmetler sektörü incelendiğinde kapanışların 718.788.100 TL sermaye değeri ile Kağıthane ilçesinde yoğunlaştığı izlenmektedir. Gıda, Tarım ve Hayvancılık sektörü ise 589.929.178 TL sermaye ile Şişli ilçesinde en çok kapanışın yoğunlaştığı, Perakende sektöründe ise 128.399.700 TL sermaye değeri ile en fazla kapanışın Fatih ilçesinde olduğu görülmektedir.

TABLO - 10  
2025 YILI İPTAL KAYITLARIN SEKTÖRLERE GÖRE ÜLKE VE İLÇE DAĞILIMI  
YABANCILARIN YATIRIMCI SAYISI ve SERMAYE DEĞERLERİ

| SEKTÖR                     | ÜLKE                                              | İLÇE       | YABANCI<br>YATIRIMCI<br>SAYISI | YABANCI<br>SERMAYE<br>(TL) |
|----------------------------|---------------------------------------------------|------------|--------------------------------|----------------------------|
| HİZMETLER                  |                                                   |            |                                |                            |
|                            | Büyük Britanya ve Kuzey İrlanda Birleşik Krallığı |            |                                |                            |
|                            |                                                   | KAĞITHANE  | 1                              | 700.000.000                |
| GIDA, TARIM VE HAYVANCILIK |                                                   |            |                                |                            |
|                            | Lüksemburg                                        |            |                                |                            |
|                            |                                                   | ŞİŞLİ      | 1                              | 586.685.178                |
| PERAKENDE                  |                                                   |            |                                |                            |
|                            | Suriye                                            |            |                                |                            |
|                            |                                                   | BAŞAKŞEHİR | 39                             | 21.632.150                 |